

[9:15] Huhtala Tuomas

Voidaan mun puolesta ottaa yhtiöiden tavoitteet ensin, niin pääsette nopeammin muihin hommiin.

Asunto- ja kiinteistölautakunnan vuosisuunnitelman 2022 toimenpiteet

Toimenpiteiden värikoodit:

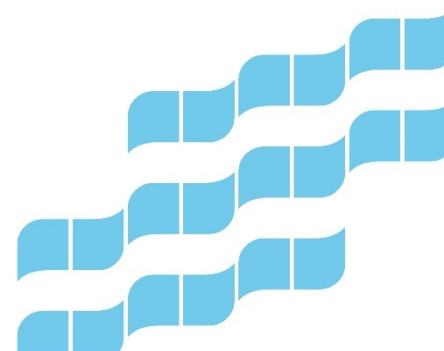
Vihreä = toimenpide toteutui

Keltainen = toimenpide toteutui osittain

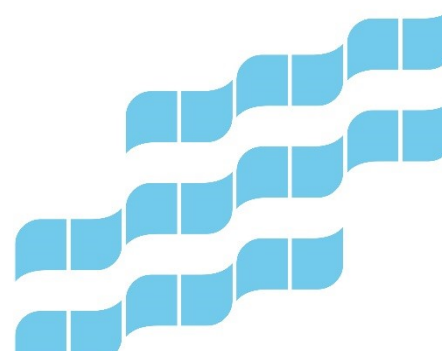
Punainen = toimenpide ei toteutunut

Harmaa = toimenpiteen toteutumista ei voida arvioida

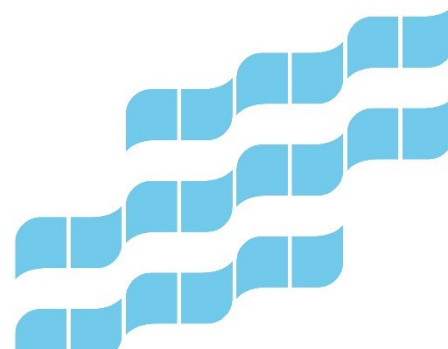
Strategian painopiste: Yhdenvertaiset yksilöt				
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide (Linjatyön toimenpide, projekti [A-D], kokeilu, hankinta)	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 4/2023
1. Monipuoliset ja laadukkaat asumisen	Asuntorakentamisen sekä asuntokannan monipuolisuuden ja osa-alueiden sosiaalisen	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, kaupunkiympäristön	Käynnistyvä ja valmistuva asuntotuotanto on sekä kaupunkitasolla että osa-	



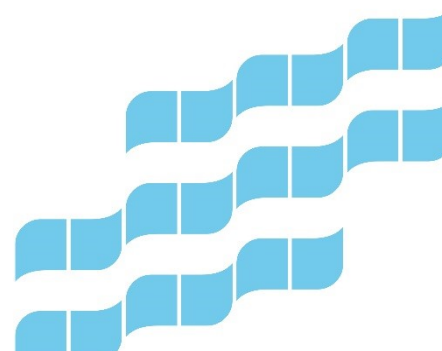
<p>vaihtoehdot kaikkiin tarpeisiin.</p>	<p>kestävyyden edistäminen. Laaditaan vaikutusten ennakoarviointi.</p> <p>Jatketaan asuntokokojen ohjausta kaupunginhallituksen päätöksen mukaisesti ja edistetään yhteisöllisen asumisen ja asumisen innovaatioiden toteutumista.</p>	<p>palvelualue, Pirkanmaan hyvinvointialue, rakentajat ja rakennuttajat, asuntojen omistajat</p>	<p>alueiden tasolla monipuolisempaa kuin viime vuosina (talotyyppit, hallintamuodot, asuntokoot). Laaditaan vaikutusten ennakoarviointi.</p> <p>Asuntoja valmistuu asunto- ja maapolitiikan linjausten tavoitteiden mukaisesti.</p>	
	<p>Yhtiömuotoisten asuntotonttien hakujen ohjelmointi tehdään hyväksytyyn asemakaavaohjelmaan perustuen. Ohjelmoinnissa huomioidaan kaupunkistrategian edellyttämät toimet. Tonttihakuhjelmointi esitellään Tampereen kaupunkiseudun tonttipäivässä ja se on saatavilla kaupungin verkkosivuilta.</p> <p>Tonttihakujen ohjelmoinnissa huomioitavia kaupunkistrategian</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, Kaupunkiympäristön palvelualue (asemakaavoitus, yleisten alueiden rakennuttaminen), Tampereen Vesi liikelaitos, Tampereen Sähkölaitos Oy, kiinteistö- ja rakennusalan toimijat</p>	<p>Tonttihakujen ohjelmointi on tehty ja sitä toteutetaan.</p>	

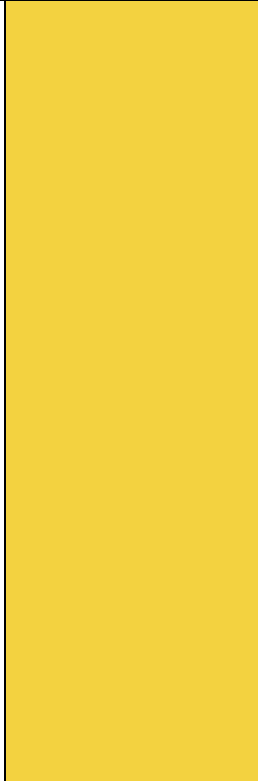


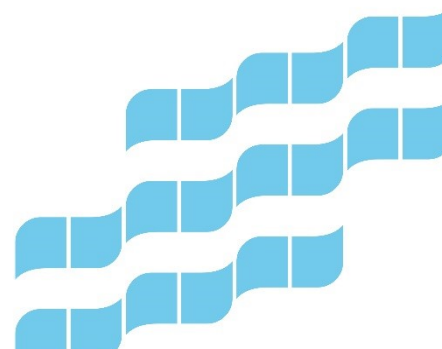
	<p>edellyttämät toimia ovat mm. alueellisen eriytymiskehityksen ehkäisy, sosiaalisen asumiset tavoitteet, ryhmä- ja osuuskuntarakentaminen, taide rakennushankkeissa, kaupunkikuvalliset asiat, MAL4-tavoitteet ja Hiilineutraali Tampere 2030 tiekartan toimenpiteet: 3.2.1. Hiilijalanjälkiarviointi; 3.2.4. Nollaenergiarakentaminen; 3.2.6. Kestävän ja älykkään rakentamisen teemat; 3.5.3. Puurakentaminen; 4.3.1. Hajautettujen energiajärjestelmien pilotointi.</p>			
	<p>Härmälän leirintäalueen alueen kehittämisen arkkitehtuurikilpailu järjestetään asemakaavamuutoksen pohjaksi.</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, Kaupunkiympäristön palvelualue (asemakaavoitus)</p>	<p>Arkkitehtuurikilpailu on julkaistu vuonna 2023.</p>	
<p>2. Kohtuuhintaisen asuntotuotannon turvaaminen.</p>	<p>Kohtuuhintaisen asumisen kumppanuusmallin mukaisen toiminnan käynnistäminen ja vakiinnuttaminen, sisältäen</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, kaupunkiympäristön palvelualue, Pirkanmaan hyvinvointialue,</p>	<p>Kohtuuhintaisen asumisen kumppanuusmallin mukainen toiminta vakiinnutettu.</p>	



	<p>yhteistyön yleishyödyllisten asuntotoimijoiden kanssa.</p> <p>Asumisen turvaamisen mallin kehittäminen.</p>	<p>kohtuuhintaisia asuntoja rakennuttavat tai omistavat yleishyödylliset toimijat, ARA</p>	<p>Asumisen turvaamisen malli valmistunut ja mallin mukainen toiminta käynnistynyt.</p> <p>MAL4-sopimuksen sekä asunto- ja maapoliittisten linjausten kohtuuhintaisen asuntotuotannon tavoitteet ovat toteutuneet.</p>	
	<p>Asunnottomuuden puolittamisen yhteistyöryhmässä määriteltävien toimenpiteiden toimeenpano.</p> <p>Asunnottomuuden vähentämistyön yhteistyörakenteen mallintaminen Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa.</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, kaupunkiympäristön palvelualue, Pirkanmaan hyvinvointialue, kohtuuhintaisia asuntoja rakennuttavat tai omistavat yleishyödylliset toimijat, YM, ARA</p>	<p>Tavoitteena, että asunnottomien ja pitkäaikaisasunnottomien määrä vähentynyt edellisvuodesta.</p> <p>Tarvittavat tavoitteen saavuttamiseksi jatkokehitystoimenpiteet on tehty kuluvalle ja seuraaville vuosille.</p>	



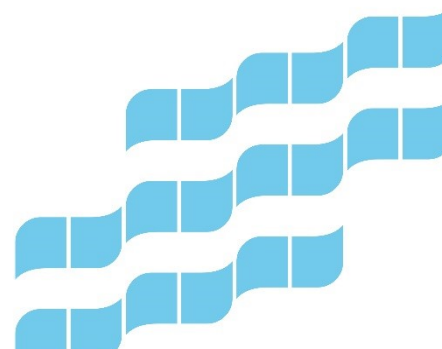
<p>3. Alueellisesti yhdenvertainen palvelutilaverkko</p>	<p>Kaupungin palvelumallityössä koordinoidaan eri palvelualueiden palveluverkkotyötä yhteensovittaen ja tehostaen tilojen käyttöä tilojen, käyttöaikojen ja toimintojen näkökulmista.</p> <p>Palvelu- ja palvelutilaverkon mukaisten hankkeiden edistäminen yhteistyössä palvelujen järjestäjien kanssa. Lautakunnalla vastuu hanke- ja toteutussuunnittelusta. Investointien suunnittelu osana PALM-työtä, talonrakennusohjelman laadinta sekä toiminnan jatkuvuuteen liittyvien ylläpitotoimien ja pienten toiminnallisten investointien suunnittelu yhteistyössä käyttäjien kanssa.</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, kaikki palvelualueet sekä konsernihallinto, Tampereen Tilapalvelut Oy</p>	<p>Talonrakennusohjelman toteutuminen.</p> <p>PALM-ohjelmoinnista linjaukset toteutusjärjestykseen.</p> <p>Palvelutilaverkkosuunnitelmien yhteensovitus tehty osana PALM-työtä ja talonrakennusohjelmaan vuoden 2024 talousarviovalmistelussa. Työ voidaan tehdä, kun palvelumallityössä eri toimialojen palveluverkot on yhteensovitettu ja mahdollinen yhteiskäyttö tiloissa tunnistettu.</p>	
<p>4. Yhdyspinnat ja yhteistyö hyvinvointialueen kanssa</p>	<p>Palveluverkkoihin liittyvä maankäyttö ja asuntopolitiikka -yhdyspinnan osalta laaditaan yhteistyörakenteet ja vakiinnutetaan</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, Pirkanmaan hyvinvointialue, kaupunkiympäristön</p>	<p>Pirkanmaan hyvinvointialueen ja Tampereen kaupungin välillä on kuvatut ja toimivat yhteistyörakenteet sekä -</p>	



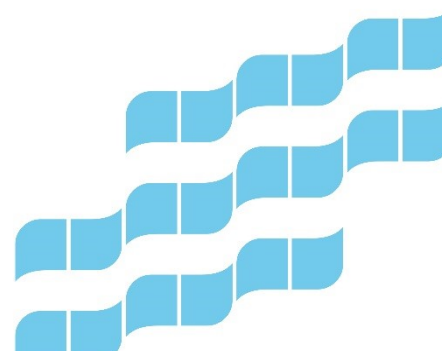
	<p>yhteistyö Pirkanmaan hyvinvointialueen kanssa.</p> <p>Laaditaan toimintaohjeet yhdyspinnalla tehtävälle yhteistyölle.</p>	<p>palvelualue (asemakaavoitus), vuokra-asuntoyhteisöt.</p>	<p>menetelmät tarvittavilta osin, ja yhteistyö on käynnissä.</p>	
--	--	---	--	--

Strategian painopiste: Tekevät yhteisöt

Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide (Linjatyön toimenpide, projekti, kokeilu, hankinta)	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 4/2023
<p>5. Hyvinvoivat ja sosiaalisesti kestävä asuinalueet</p>	<p>Kaupungin, Pirkanmaan hyvinvointialueen ja muiden sidosryhmien poikkihallinnollisen työn edistäminen alueellisen eriytymiskehityksen ehkäisemiseksi ja kaupunginosakehittämisen edistämiseksi.</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, Yhteistyötahoina kaikki palvelualueet, strategiayksikkö, osallisuus, yhteisöt ja hyvinvointi, hyvinvoinnin edistäminen, yleiskaavoitus, asemakaavoitus, ja määriteltävät tahot, Pirkanmaan hyvinvointialue, Tampereen yliopisto, vuokra-asuntoyhteisöt, alueiden paikalliset toimijat ja</p>	<p>Kaupunginosakehittämisen ohjausryhmä on perustettu, ja Kaukajärven ja Annalan kaupunginosaohjelma on käynnistynyt.</p>	



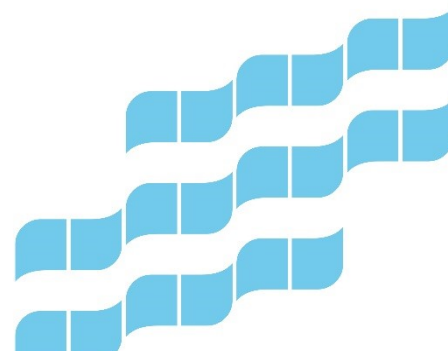
	<p>Kaupunginosakehittämisen jatkaminen käynnistettävällä Kaukajärven ja Annalan kaupunginosaohjelmalla. Kaupunkitasoisen poikkihallinnollisen kaupunginosakehittämisen ohjausryhmän perustaminen. Peltolammin ja Multisillan kaupunginosakehittämisen seuranta.</p>	<p>asukkaat, Tampereen kaupunkiseutu, YM, ARA</p>		
	<p>Vuonna 2022 päivitetyn Tampereen Alueellinen erilaistuminen -datatyökalun aineiston pohjalta tunnistetaan vuonna 2023 poikkihallinnollisesti keskeiset alueelliseen eriytymiskehitykseen liittyvät Tampereen ilmiöt ja keinot niihin puuttumiseksi, ja hyödynnetään näitä kaupunginosakehittämisessä.</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, seututoimisto, strategiayksikkö, yleiskaavoitus, asemakaavoitus, jne. sekä metropoliyhteistyöryhmän segregaatiotyöryhmä, Pirkanmaan hyvinvointialue, Tampere Junior, käynnissä olevat hankkeet kuten Leea-hanke</p>	<p>Keskeiset alueelliseen erilaistumiseen ja eriytymiseen liittyvät ilmiöt ja niihin puuttumisen keinot ja työkalut on tunnistettu ja koottu raportiksi. Raportin laadintayhteistyö sekä raportti toimivat tietopohjana kaupunginosakehittämisessä, kaupungin eri palvelualueiden, Pirkanmaan hyvinvointialueen</p>	



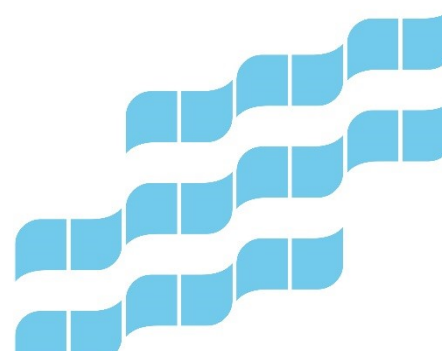
			ja kolmannen sektorin alueperustaiselle työlle.	
6. Yhteisöjen toiminnan mahdollistaminen kaupungin tiloissa	Kulunsallinnan edistäminen digitalisaatiota hyödyntäen osana sivistyspalveluiden Varaamo-projektia.	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, sivistyspalvelut (Varaamo-projektin omistaja), Tampereen Tilapalvelut Oy, Varaamo jatkokehitys -projekti	Osaprojektien osallistujana tarvittavat muutokset tehty projektilta saatujen määrittelyjen mukaan yleisön käyttöön avattavien kohteiden tilajärjestelyihin, lukitukseen ja kulkureitteihin.	
	Kulttuuritilojen käyttöön osoittaminen kaupungin olemassa olevista tiloista, jotka eivät ole muussa palvelukäytössä.	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, Kulttuuripalvelut, Tampereen Tilapalvelut Oy	Osoitettu uusia tiloja kulttuurin välitilamallin käyttöön (3–5 kpl).	

Strategian painopiste: Hiilineutraaleja tekoja

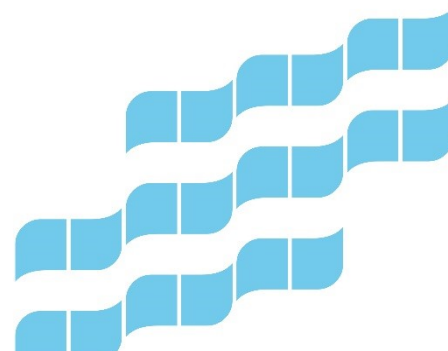
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide (Linjatyön toimenpide, projekti, kokeilu, hankinta)	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 4/2023
-----------------------	---	--------------------------------------	--	--------------------------------



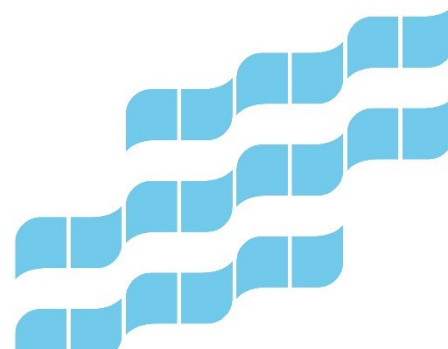
<p>7. Asuin- ja palvelurakennusten hiilijalanjäljen pienentäminen</p>	<p>Palvelurakennusten elinkaaren hiilijalanjäljen laskenta osana suunnittelun ohjausta.</p> <p>Tietokannan luominen hankkeiden hiilijalanjälkitiedoista ja käytetyistä ratkaisuista. Hiilineutraali Tampere 2030 tiekartan toimenpiteet 3.1.5, 3.1.6, 3.1.7 ja 3.5.4</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, kaikki palvelualueet tilojen käyttäjänä, Tampereen Tilapalvelut Oy, kumppanit kiinteistö- ja rakennusalalla.</p>	<p>Kaupungin talonrakennushankkeiden suunnittelun yhteydessä lasketaan hankkeen elinkaaren hiilijalanjälki, ja laskenta ohjaa osaltaan suunnittelua hiilineutraalisuustavoitteiden saavuttamiseksi.</p> <p>Rakennushankkeen elinkaaren hiilijalanjäljen raportointi on käynnissä palvelurakennusten ja laskentaa edellyttäneiden tontinluovutusten osalta.</p> <p>Raportoinnin kautta on tunnistettu vaikuttavimpia keinoja rakennushankkeen hiilijalanjäljen pienentämiseksi elinkaaren ajalta kustannustehokkaasti. Kykenevyys toimia, kun vuonna 2024–2025 astuvat</p>	
--	--	---	---	--



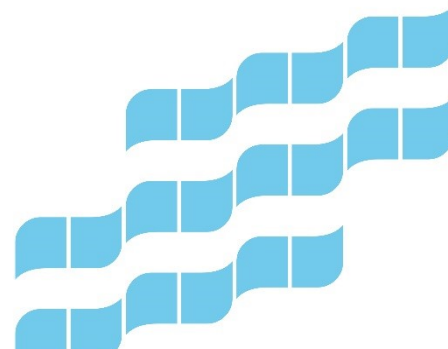
			voimaan säädökset hiilijalanjäljen raja-arvoista.	
	Tonttihakujen ohjelmoinnissa huomioidaan Hiilineutraali Tampere 2030 tiekartan toimenpiteet: 3.2.1. Hiilijalanjälkiarviointi; 3.2.4. Nolla-energiarakentaminen; 3.2.6. Kestävän ja älykkään rakentamisen teemat; 3.5.3. Puurakentaminen; 4.3.1. Hajautettujen energiajärjestelmien pilotointi.	Kts. kohta tonttihakujen ohjelmointi yllä	Kts. kohta tonttihakujen ohjelmointi.	
	Kaupungin liittyessä Kestävän purkamisen Green Dealin, toteutetaan sen ehtojen mukaisesti tilojen purkutoimenpiteet. Kiertotaloutta hyödynnetään kaupungin kiertotaloussuunnitelman pohjalta ja viedään	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, Tampereen Tilapalvelut Oy	Tehty prosessikuvaus purkujen tilaamiseen. Kiertotaloussuunnitelman toimeenpano käynnistynyt.	



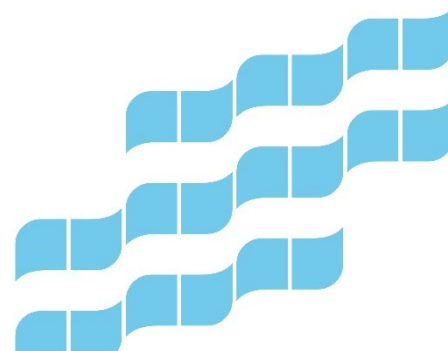
	<p>toimenpiteiksi vuosina 2023–2024.</p> <p>Kaupungin rakennushankkeissa lisätään rakennusmateriaalien kierrättämistä ja jalostamista sekä vähähiilisiä materiaalivalintoja.</p> <p>Hiilineutraali Tampere 2030 tiekartan toimenpiteet 3.1.9. ja 3.1.10.</p>			
	<p>Kaupungin palvelutilaverkon suunnittelu ja tilankäytön tehostaminen. Työ toteutetaan palvelumallityössä yhteensovitettavien palveluverkkojen pohjalta.</p> <p>Hiilineutraali Tampere 2030 tiekartan toimenpide 3.1.1.</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, Tampereen Tilapalvelut Oy, kaupungin palvelujen järjestäjätahot</p>	<p>Palvelumallityössä yhteensovitettujen palveluverkkojen pohjalta on käynnistetty palvelutilaverkko-suunnitelman laadinta.</p>	
	<p>Kaupungin palvelurakennushankkeita toteutetaan myös puurakenteisina.</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, Tampereen Tilapalvelut Oy</p>	<p>Kaupungin palvelurakennushankkeita toteutettu puurakenteisina:</p>	



	Hiilineutraali Tampere 2030 tiekartan toimenpide 3.5.4.		<ul style="list-style-type: none"> • Tahmelan päiväkoti sekä Ojalan päiväkoti ja koulu (vuokrahanke) toteutussuunnitelmat valmiit • Tasanteen päiväkodin rakentaminen käynnissä • Ikurin päiväkoti ja koulu valmistuu vuonna 2023 	
	Palvelurakennusten jätehuollon keräysastioiden ja raportoinnin kehittäminen.	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka Tampereen Tilapalvelut Oy	Keräysastiat ja niiden tarve selvitetty ja toimenpiteet määritelty 25 kohteessa. Kaupunkitasoinen raportointi toteutettu energian ja veden raportoinnin yhteyteen.	
	Selvitetään ja toteutetaan uusiutuvien energiatuotantomuotojen (mm. aurinkokeräinten, ilmalämpö- ja ilmavesilämpöpumppujen) lisäysmahdollisuuksia palveluverkon rakennuksiin. Asumisen rahoitus- ja kehittämiskeskus ARA on	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka Tampereen Tilapalvelut Oy	Aurinkokeräimen tai sen valmiuden lisääminen valittuun palveluverkon rakennukseen investointimäärärahojen mahdollistamissa rajoissa. Aurinkokeräimien selvityksen tekeminen viiteen palveluverkon rakennukseen.	



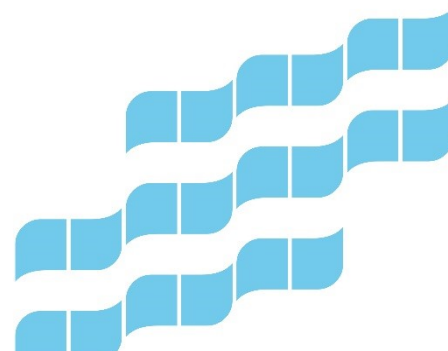
	myöntänyt avustusta 13 kohteeseen öljylämmityksestä luopumiseen.		Vuoden 2023 aikana korvataan öljylämmitys kolmessa kohteessa.	
8. Edellytysten luominen kestäville elämäntapavalinnoille ja kestäväälle asumiselle	Retkeilyn kehitysohjelman päivitys ja toteuttaminen. Päivityksessä huomioidaan Järvi- ja luontomatkailun tavoitteet kehitysohjelmalle.	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, asukkaat, Ekokumppanit Oy Kaupunkiympäristön palvelualue Liikunta- ja nuorisopalveluryhmä Muut sidosryhmät	Selvitetty retkeilyn kehittämissuunnitelman päivitystarve ja tehty tarvittavat päivitykset. Retkeilypalveluiden karttapalvelun olosuhdetiedon lisääminen osana kaupunkiseudun hanketta.	
	Metsien hoidon toimintamallin kehitystoimenpiteiden toteuttaminen.	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, asukkaat, Tampereen Infra Oy Kaupunkiympäristön palvelualue Paikkatietoyksikkö Muut sidosryhmät	Metsäsertifiointijärjestelmien soveltuvuuden arviointi Tampereen metsiin on valmis. Metsätietojen julkaisu Oskari-karttapalvelussa on valmistunut.	
	Metsien hoidon toimintamallin toteuttaminen sisältää Hiilineutraali Tampere 2030 toimenpiteet:	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka Asukkaat Tampereen Infra Oy	Heikentyneiden kuusikoiden uudistamistoimia on toteutettu kantakaupungissa.	



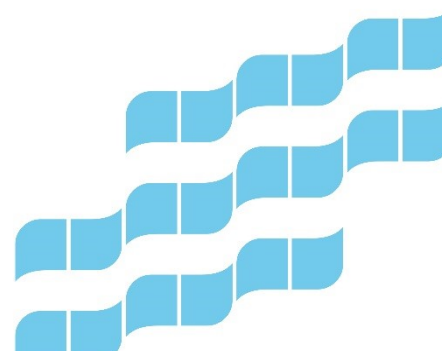
	<p>6.1.1. Vahvistetaan hiilinieluja kaupungin metsien hoidossa ja käytössä;</p> <p>6.1.3. Vahvistetaan metsien sopeutumista ilmastonmuutokseen.</p> <p>Ilmastoriskeihin varautuminen.</p>	<p>Kaupunkiympäristön palvelualue</p> <p>Muut sidosryhmät</p>		
	<p>Kaupungin omistamilta maa-alueilta jatketaan täydennysrakentamiskohteiden etsimistä pientalorakentamiselle yhteensovittavan kestävä kehityksen neljää eri ulottuvuutta (ekologinen, sosiaalinen, taloudellinen ja kulttuurinen ulottuvuus).</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka ja kaupunkiympäristön palvelualue</p>	<p>Täydennysrakentamiskohteita kaupungin maalla pientalorakentamiselle on tunnistettu: tutkittujen kohteiden ja jätettyjen asemakaavamuutoshakemusten määrää (kpl).</p>	

Strategian painopiste: Tulevaisuuden edelläkävijyyttä

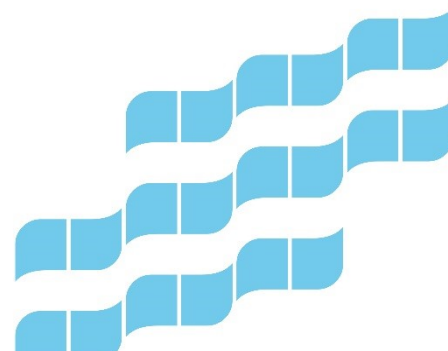
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide (Linjatyon toimenpide, projekti, kokeilu, hankinta)	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 4/2023
-----------------------	---	--------------------------------------	--	--------------------------------



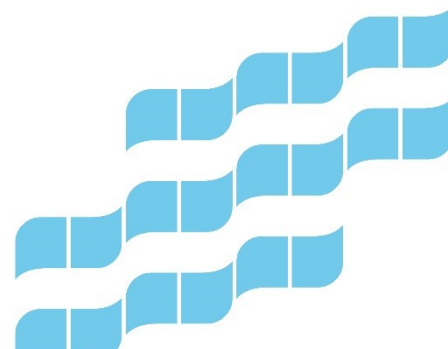
9. Yritysten sijoittumisedellytysten varmistaminen	Yritystonttivarannon asemakaavat ovat ajantasaisia ja yritystonttivaranto vastaa n. viiden vuoden yritystonttitarvetta.	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka Elinkeinopalvelut, vetovoima- ja edunvalvonta, kaupunkiympäristön palvelualue (yleis- ja asemakaavoitus, rakennusvalvonta, ympäristönsuojelu), Business Tampere, ELY	Yritysalueiden asemakaavamuutokset on haettu tai asemakaavojen päivittäminen on ohjelmoitu kaavoitusohjelmassa (valmisteluvastuu asemakaavoitus/YLA).	
	Yritystontteja on luovutettu keskimäärin 50.000 k-m2 vuodessa.	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka Elinkeinopalvelut, kaupunkiympäristön palvelualue (yleis- ja asemakaavoitus, rakennusvalvonta, ympäristönsuojelu), Business Tampere, ELY	Luovutetut k-m2:t	



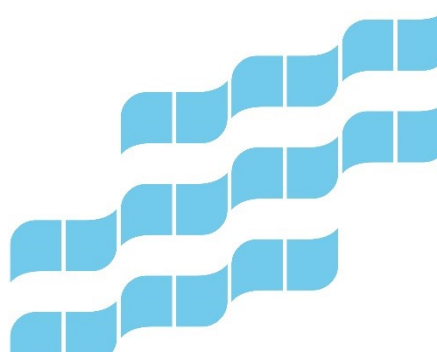
	Maisansalon tontinluovutuskilpailu	Kiinteistöt tilat ja asuntopolitiikka, Kaupunkiympäristön palvelualueen eri yksiköt	Maisansalon tontinluovutuskilpailu on ratkaistu.	
10. Kestävän kasvun turvaaminen	Investointiprosessin ja investointikustannusten yksikköhintojen seurannan kehittäminen.	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka Tampereen Tilapalvelut Oy	Päiväkotien ja koulujen osalta investointikustannusten seurantajärjestelmä on luotu ja edellisten viiden vuoden investoinnit on analysoitu ja analyysia hyödynnetään tulevaisuuden hankkeissa.	
	Edistetään täydennysrakentamista.	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, kaupunkiympäristön palvelualue, kiinteistöjen omistajat ja kiinteistökehittäjät	Edistetään täydennysrakentamista yksityisten omistamalla maalla markkinoimalla täydennysrakentamisen kannustemallia.	



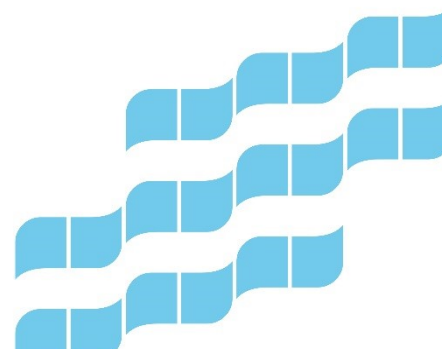
			Markkinointitilaisuus on järjestetty asunto-osakeyhtiöille.	
	<p>Kaupungin palvelukiinteistöissä varaudutaan ilmastonmuutokseen.</p> <p>Hiilineutraali Tampere 2030 toimenpide 3.1.11.</p>	<p>Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, Tampereen Tilapalvelut Oy</p>	<p>Viime vuosina valmistuneiden isojen talonrakennushankkeiden osalta arvioidaan, ovatko ratkaisut olleet toimivia sään ääriolosuhteissa.</p> <p>Vuonna 2022 laadittiin Sweco Talotekniikan kanssa Varautuminen ilmastonmuutoksen vaikutuksiin rakentamisessa -raportti. Vuonna 2023 tarkennetaan tehtyjä havaintoja ja päivitetään suunnitteluohjetta niiden perusteella.</p> <p>Päiväkotirakentamisessa pyritään tyyppiratkaisuihin, joissa huomioidaan ilmastonmuutoksen vaikutukset.</p>	
11. Rakennusten käytön ja ylläpidon	Käyttö- ja ylläpitoraportoinnin	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka	Toimenpiteet määritelty ja toteutus aloitettu.	



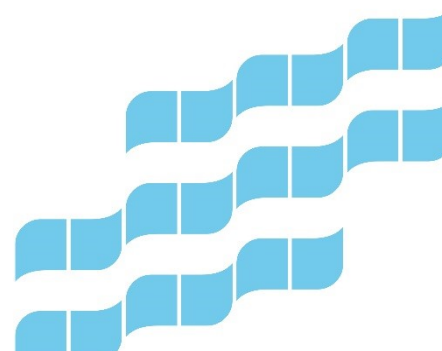
edistäminen niistä kertyvän tiedon avulla	kehittäminen sekä toimenpiteiden määrittäminen raportoitavaa tietoa analysoimalla. Järjestelmävaihdokset viivästyttäneet aikataulua, mistä syystä tavoite on siirtynyt vuodelle 2023.	Tampereen Tilapalvelut Oy		
--	---	---------------------------	--	--



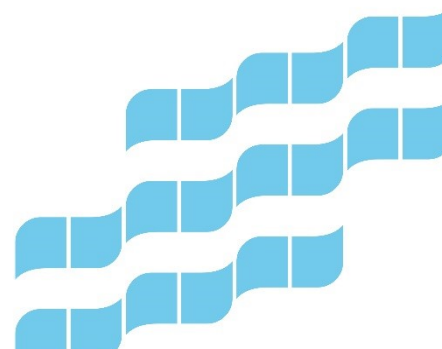
Lautakunnan painopiste: Rohkeasti uudistuva palvelualue				
Toimenpidekokonaisuus	Toimenpide (Linjatyön toimenpide, projekti, kokeilu, hankinta)	Toteuttaja ja keskeiset kumppanuudet	Toimenpiteen edistymisen arviointikriteeri	Toimenpiteen toteuma 4/2023
12. Työntekijäkokemuksen parantaminen sekä henkilöstöressurssien ja osaamisen varmistaminen	Työntekijäkokemuksen seuranta sekä Kunta10 -kyselyn tuloksien käsittely.	Kiinteistöt tilat ja asuntopolitiikka	Keskustelu tuloksista on käyty yksiköittäin ja kehittämistoimenpiteet valittu.	
	Tunnistetaan ja jaetaan palvelualueitasoisesti palveluryhmien hyvät työntekijäkokemusta parantavat käytänteet hyödyntäen työntekijäkokemusmittausten tuloksia. Palveluryhmissä tehdään aktiivisesti kehittämistoimenpiteitä työntekijäkokemuksen vahvistamiseksi.	Elinvoiman ja kilpailukyvyyn palvelualue, esikunta ja palveluryhmät	Tunnistetaan ja jaetaan palvelualueitasoisesti palveluryhmien hyvät työntekijäkokemusta parantavat käytänteet hyödyntäen työntekijäkokemusmittausten tuloksia. Palveluryhmissä tehdään aktiivisesti kehittämistoimenpiteitä työntekijäkokemuksen vahvistamiseksi.	
	Tunnistetaan esimiesarvioinnin tulosten perusteella johtoryhmän jäsenten esimiestyön vahvuudet ja	Elinvoiman ja kilpailukyvyyn palvelualue, esikunta ja palveluryhmät	Tunnistetaan esimiesarvioinnin tulosten perusteella johtoryhmän jäsenten esimiestyön	



	kehityskohteet. Tuetaan johtamisen ja esimiestyön kehittämistä hyödyntäen vertaisoppimista.		vahvuudet ja kehityskohteet. Tuetaan johtamisen ja esimiestyön kehittämistä hyödyntäen vertaisoppimista.	
13. Palvelutoiminnan kehittäminen asiakaskokemustiedon avulla	<p>Kerätään ja analysoidaan asiakaskokemustietoa. Asiakaskokemustietoa hyödynnetään palvelutoiminnan kehittämisessä.</p> <p>Kehitetään vaikutusten ennakoarviointia ja vaikuttavuuden arviointia palveluryhmän toiminnan tehostamiseksi.</p>	Kiinteistöt, tilat ja asuntopolitiikka, yhteistyö palvelualueiden kesken	<p>Kaupunkitasoiseen asiakaskokemuksen mittausmallin mukaisten raportointi- ja asiakaspalautekäytäntöjen sujuva käyttöönotto.</p> <p>Selvitetään koulujen osallisuuden esteitä asunto- ja maapolitiikan linjausten laatimiseen osallistumiseen. Laaditaan yhdessä lasten kanssa linjausten lapsiystävällinen tiivistelmä.</p> <p>Vaikutusten ennakoarviointi tehdään: Käynnistyvä ja valmistuva asuntotuotanto on sekä kaupunkitasolla että kaupunginosatasolla monipuolisempaa kuin viime</p>	



			vuosina (talotyypit, hallintamuodot, asuntotyypit).	
	Pientalotonttien haku- ja arvontajärjestelmän päivitys vastaamaan hyväksytyjä asunto- ja maapolitiikan mukaisia linjauksia tontinsaajien valintakriteerien osalta	Kiinteistöt tilat ja asuntopolitiikka, paikkatietoyksikkö, tietohallinto, konsultit, kuntalaiset	Järjestelmä valintakriteereineen on käytössä.	
	Asunto- ja maapolitiikan linjausten mukaisten tonttien ostomahdollisuuden eLomakkeet ostajille ja ostoprosessin suunnittelu, toteutus sekä resursointi.	Kiinteistöt tilat ja asuntopolitiikka	Ohjeistus on julkaistu Tampere.fi-sivustolla, resursointi on tehty ja prosessi käytössä.	
	Kaupungin vuokraamien vuokra-alueiden paikkatiedon siirtäminen QGis- järjestelmään.	Kiinteistöt tilat ja asuntopolitiikka, paikkatietoyksikkö	Vuokra-alueiden paikkatieto on QGis-järjestelmässä.	
14. Asiakaskokemuksen ja palveluiden kehittäminen tiedolla johtamisen avulla	CRM ollut käytössä vuoden. Arvioidaan EKI-tasolla asiakaskokemuksen johtamisen sekä asiakasarvon luonnin tilaa ja tunnistetaan kehittämiskohteet palveluryhmittäin.	Elinvoiman ja kilpailukyvyyn palvelualue, kasvupalvelut, Elinkeinopalvelut, Tredu, Business Tampere, Visit Tampere	Arvioidaan EKI-tasolla asiakaskokemuksen johtamisen sekä asiakasarvon luonnin tilaa.	



	<p>EKI KPI Dashboardia käytetään ja kehitetään osana palvelualueen johtoryhmätyöskentelyä, soveltuvin osin palveluryhmien johtoryhmätyöskentelyissä sekä henkilöstön perehdyttämisessä.</p>	<p>Elinvoiman ja kilpailukyvyn palvelualue, esikunta ja palveluryhmät</p>	<p>EKI KPI Dashboardia käytetään ja kehitetään osana palvelualueen johtoryhmätyöskentelyä, soveltuvin osin palveluryhmien johtoryhmätyöskentelyissä sekä henkilöstön perehdyttämisessä.</p>	
--	---	---	---	--

Lautakunnalle raportoidaan toimenpiteiden etenemisestä toimenpiteen edistymisen arviointikriteerin mukaisesti, huhtikuun, elokuun ja vuoden lopun tilanteesta.

